

備前市施策評価シート

施策名 (小項目)	地域に密着した医療サービスの提供	コード	作成者	役職	病院総括事務長
		04-06-24		氏名	森 脇 博
				電話	0869-64-3385
				このシート作成に要した時間	5.0 時間

この施策の アピール ポイント	市内公立3病院が改築され、改築された3病院の機能と地域の特徴を活かし、連携しながら地域に根ざした住民のための医療サービスの提供に努める。また、家庭と病院の中間的な役割である老人保健施設さつき苑のサービスの向上を図る。
-----------------------	--

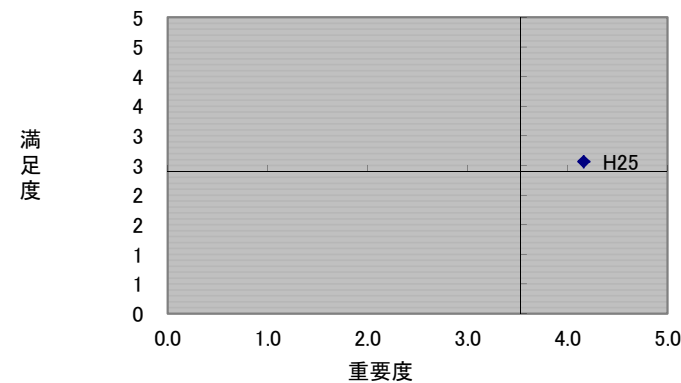
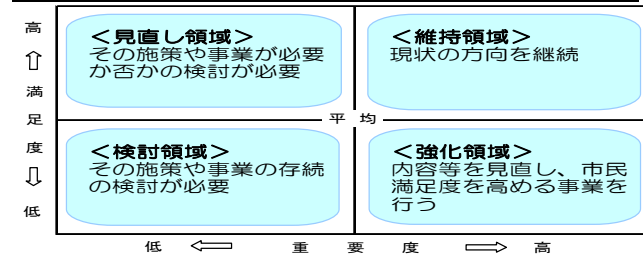
この施策の 平成25年度の 施政方針	今後は医療機能の拡充に向けて、患者サービス等のソフト面での充実に努めてまいります。懸案となっております医療スタッフの確保については、平成23年度の看護学生等修学資金貸与制度に続いて医師確保修学資金貸与制度を創設し、将来にわたり安定した地域医療が提供できるよう人材投資を行うとともに、医師住宅の整備や勤務条件等の見直しを行ってまいります。
--------------------------	--

＜備前市総合計画の内容から記載する＞

① 政策の体系	基本構想（大項目）	土台となる政策「安全・安心」
	基本計画（中項目）	誰もがいつまでも安心して暮らせるまち
② 対象と目的 (誰のために、何のために)	地域住民の方々に安全で安心な医療を提供する	
③ 現況と課題 (総合計画から現在の問題点を抽出)	医師・看護師不足を解消し、医療体制の充実を図り、3病院並びにさつき苑の事業利益の向上を目指す	
④ 施策展開 (総合計画の施策部分から、実施する施策を抽出)	<ul style="list-style-type: none"> 医療スタッフの充実・人材育成 救急医療体制の充実 地域医療連携の推進 安定した病院経営の推進 在宅復帰支援の充実 	

⑤ 市民意識調査による施策の重要度・満足度

調査年度				H25
重要度				4.16
満足度				2.57



調査結果に対するコメント、市民の反応等	市民の期待は人口減に歯止めをかけるためにも、産婦人科・小児科の創設を望む声が根強い
調査対象でない施策は、市民の反応等	

⑥ 施策成果指標（基本目標・基本施策・施策意図から設定）

施策に対する成果指標名	単位	過年度実績		評価年度	成果指標の計算式の説明 ベンチマークの説明	目標値	
		H23	H24	H25		H26	H27
100床当たりの医師数	目標	人	12.0	12.0	12.0	H26	12.0
	実績	人	11.3	10.5	10.6	H28	12.0
	達成率	%	94.2	87.5	88.3	H34	12.0
	ベンチマーク		7.1	7.5	7.6	前年度全国自治体病院(50床以上100床未満)平均	—
経常収支比率	目標	%	100.0	100.0	100.0	H26	100
	実績	%	100.5	99.9	98.8	H28	100
	達成率	%	100.5	99.9	98.8	H34	100
	ベンチマーク		98.5	99.2	97.9	前年度全国自治体病院(50床以上100床未満)平均	—
病床利用率（一般病床のみ）	目標	%	90.0	90.0	90.0	H26	90
	実績	%	76.2	83.5	81.0	H28	90
	達成率	%	84.7	92.8	90.0	H34	90
	ベンチマーク		69.5	71.1	69.3	前年度全国自治体病院(50床以上100床未満)平均	—
救急搬送患者の受入割合	目標	%	70.0	70.0	70.0	H26	70
	実績	%	62.2	70.5	71.9	H28	70
	達成率	%	88.9	100.7	102.7	H34	70
	ベンチマーク		71.1	71.1	71.1	備前市人口/管轄内人口×100	—

⑦ 目標達成に必要な新規事業（裏面 施策構成事務事業以外の事業）及び連携させる他部署の事業

実施主体	新規に必要な事業・連携が必要な事業	説明・期待される効果
和気医師会・保健課	岡山県在宅医療連携拠点事業	市・医師会・医療介護関係機関が連携することにより、適切に在宅医療や家族の希望に沿った最適なサービスが提供できる

⑧ 施策の評価

項目	評価	5:非常に高い 4:高い 3:どちらともいえない 2:低い 1:非常に低い	
		判断	理由（なぜ、そのランクと評価したのか）
1 <成果指標の妥当性> 施策の目的・成果を表現しているか？	3		成果指標については、全国自治体病院の医師数平均値を下回らないよう医師数を成果指標とし、参考指標には経営の健全性、公立性を示す指標として経常収益比率を、医療機能の面から東備消防組合管内における救急搬送の受け入れ割合とした。
2 <事業構成の適当性> 手段は最適か？	3		事業構成は妥当である。貢献度については効率性や採算性だけでなく、医療機能や住民福祉も考慮しており、改革プランの経営効率化計画を基本として事業実施に取り組む。
3 <施策の有効性> 指標分析、評価年度・中長期の達成見込みは？	3		病床利用率は全国平均を上回っているが、経常収益比率においては日生病院が良好なものの、備前・吉永病院は目標に達していない。今後は原因を分析した上で更なる改善が必要である。
進行年度(H26年度)の取組内容(課題解決状況)			医師(3病院)・看護師(吉永)/介護員(さつき苑)の充足に努め、連携しながら地域住民の医療支援及び介護支援を継続的に行う
翌年度(H27年度)の取組目標			入院医療・外来医療を含めた3病院の機能分化・強化と連携、在宅医療の充実に取り組む。また、地域包括ケアシステムの構築を図る
二次評価者コメント			経営指標となる経常収益比率は、目標を1.2P下回ったが、ベンチマークは0.9P高く、留保資金は概ね30億円を確保しており、経営は安定している。引き続き、3病院の医療連携を進めながら、地域医療情報ネットワークを活用するとともに、3病院の経営形態の方向性を見定め、経営改善、人材育成等質の向上を図っていきたい。
役職 氏名	副市長 武内清志		基本施策への 貢献度 3 中立

施策構成事務事業の評価

施策を構成する 事務事業	細事業	事業 分類	事業費等 (単位：千円, 人)										施策への 貢献度	
			平成23年度			平成24年度			平成25年度			平成26年度		
			直接 事業費	人件費	人工数	直接 事業費	人件費	人工数	直接 事業費	人件費	人工数	当初予算		
01	3 病院運営事業	備前市病院事業運営事業	内部管理	185	2,104	0.16	809	3,141	0.18	151	3,705	0.32	321	☆☆☆☆☆
02	備前病院運営事業	病院運営(各種委員会)	内部管理	2,108	14,652	1.22	2,801	25,375	1.61	2,880	15,595	1.42	3,985	☆☆☆☆☆
		労務管理	内部管理	1,077	3,795	0.60	978	2,222	0.55	1,242	2,708	0.60	3,493	☆☆
		施設管理	内部管理	12,780	12,860	2.11	13,295	6,863	1.79	12,885	5,951	1.39	15,022	☆☆☆
		財務管理	内部管理	3,082	11,473	1.45	2,423	4,587	1.07	2,474	4,096	0.70	2,808	☆☆☆☆
		その他庶務	内部管理	22,233	15,824	5.84	10,549	14,499	5.10	11,440	16,338	4.67	16,656	☆
03	備前病院診療事業	収納事業(未収金対策)	内部管理	456	1,887	0.26	316	1,330	0.18	153	529	0.08	212	☆☆☆
		診療事業/入院	単市	279,408	385,365	56.49	327,048	433,373	60.75	348,572	458,983	67.91	439,915	☆☆☆☆☆
		診療事業/外来	単市	171,023	294,558	37.14	189,465	344,744	43.84	203,625	332,181	42.39	280,424	☆☆☆☆
		健診事業/健診	単市	4,347	13,010	2.24	4,295	12,497	2.10	5,180	14,435	2.19	6,820	☆☆☆
		地域連携事業	単市	418	1,913	0.24	569	2,125	0.33	968	2,951	0.48	1,340	☆☆
		相談事業	単市	1,254	3,513	0.72	1,285	3,603	0.74	2,446	6,138	1.21	3,386	☆☆☆
		その他医事	単市	45,627	5,550	0.72	45,389	7,660	1.01	45,822	12,619	1.49	49,125	☆
04	さつき苑入所運営事業	入所運営事業	単市	177,989	155,789	30.71	133,656	174,215	34.76	163,620	161,784	32.56	358,922	☆☆☆☆☆
05	通所リハビリ運営事業	通所リハビリ運営事業	単市	20,858	30,141	7.70	23,654	27,001	6.58	10,633	35,289	8.30	50,651	☆☆☆☆
06	居宅介護支援運営事業	居宅介護支援運営事業	単市	547	4,955	0.98	632	4,747	0.98	383	4,698	0.98	5,604	☆☆☆
07	訪問看護事業	訪問看護事業	単市	4,573	15,888	2.98	2,909	15,798	2.98	3,979	15,850	2.98	23,715	☆☆
08	日生病院運営事業	病院運営(各種委員会)	内部管理	6,471	5,685	0.94	6,617	6,025	0.95	8,320	5,983	0.99	8,143	☆☆☆
		労務管理	内部管理	7,746	6,805	0.73	8,137	7,409	0.82	9,616	6,915	0.74	9,412	☆☆☆☆
		施設管理	内部管理	4,856	4,266	0.55	4,689	4,270	0.55	4,464	3,210	0.39	4,369	☆☆
		財務管理	内部管理	5,416	4,758	0.67	3,899	3,550	0.47	6,060	4,358	0.55	5,932	☆☆☆
		その他庶務	内部管理	4,754	4,176	0.62	2,258	2,055	0.27	8,196	5,894	0.74	8,022	☆
09	日生病院診療事業	収納事業(未収金対策)	内部管理	7,137	6,270	2.00	5,359	4,880	1.15	4,905	3,527	1.13	4,801	☆☆☆☆
		診療事業/入院	単市	365,033	320,685	56.18	347,533	316,453	54.27	455,457	327,528	60.02	445,790	☆☆☆☆☆
		診療事業/外来	単市	208,702	183,347	35.19	203,902	185,667	32.96	269,597	193,872	32.53	263,874	☆☆☆☆
		検診事業/検診	単市	4,366	3,836	0.53	5,249	4,780	0.70	6,604	4,749	0.65	6,464	☆☆☆
		地域連携事業	単市	2,209	1,941	0.25	2,587	2,356	0.30	2,712	1,950	0.25	2,654	☆☆
		相談事業	単市	3,680	3,233	0.37	3,179	2,895	0.33	1,735	1,248	0.15	1,699	☆☆☆
		その他医事	単市	1,356	1,191	0.15	2,990	2,723	0.40	9,687	6,966	1.01	9,481	☆
10	吉永病院運営事業	病院運営(各種委員会)	内部管理	4,426	6,209	0.52	6,062	7,365	0.68	3,380	6,312	0.54	3,487	☆☆☆☆
		労務管理	内部管理	5,448	6,985	0.64	5,706	7,615	0.64	8,876	7,764	0.69	9,763	☆☆☆
		施設管理	内部管理	3,916	3,790	0.46	981	965	0.11	1,682	883	0.13	1,851	☆☆
		財務管理	内部管理	5,874	5,924	0.69	4,458	4,476	0.50	9,921	5,246	0.77	10,912	☆☆☆
		その他庶務	内部管理	22,047	18,562	2.59	28,352	25,066	3.18	37,536	22,204	2.91	37,798	☆
11	吉永病院診療事業	収納事業(未収金対策)	内部管理	3,442	2,172	0.29	3,152	2,035	0.27	1,621	2,178	0.29	1,664	☆☆☆☆
		診療事業/入院	単市	450,328	233,245	37.94	436,463	231,447	37.39	405,041	245,170	39.38	409,450	☆☆☆☆☆
		診療事業/外来	単市	647,955	295,663	54.59	661,406	316,840	56.66	740,660	347,965	63.67	741,345	☆☆☆☆
		検診事業/検診	単市	16,499	9,682	1.39	18,444	10,692	1.58	8,783	11,658	1.69	9,052	☆☆☆
		地域連携事業	単市	1,187	880	0.10	11,323	5,051	0.97	4,264	5,689	1.10	4,392	☆☆
		相談事業	単市	2,137	2,165	0.18	3,035	2,494	0.26	1,456	2,015	0.17	1,494	☆☆☆
		その他医事	単市	18,279	11,299	1.54	19,494	12,276	1.67	7,803	10,492	1.41	8,012	☆
この施策に費やした資源 (単位：千円, 人)			平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度								
			2,551,229	2,116,046	350.67	2,555,348	2,253,165	361.63	2,834,829	2,327,626	381.57	3,272,260		