

備前市施策評価シート

施策名 (小項目)	病院事業	コード	作成者	役職	病院総括事務長
		02-02-07		氏名	森脇 博
				電話	0869-64-3385
				このシート作成に要した時間	3.0 時間

この施策のアピールポイント	市内公立3病院が改築され、改築された3病院の特徴を活かし、連携しながら地域に根ざした住民のための医療サービスの提供に努める。また、家庭と病院の中間的な役割である老人保健施設さつき苑のサービスの向上を図る。
---------------	--

この施策の平成24年度の施政方針	病院事業についてであります。備前病院のハード整備が完了しますので、今後は医療機能の拡充に向けて、患者サービス等のソフト面での充実に努めてまいります。懸案となっております医療スタッフの確保については、平成23年度の看護学生等修学資金貸与制度に続いて医師確保修学資金貸与制度を創設し、将来に渡り安定した地域医療が提供できるよう人材投資を行うとともに、医師住宅の整備や勤務条件等の見直しを行ってまいります。
------------------	--

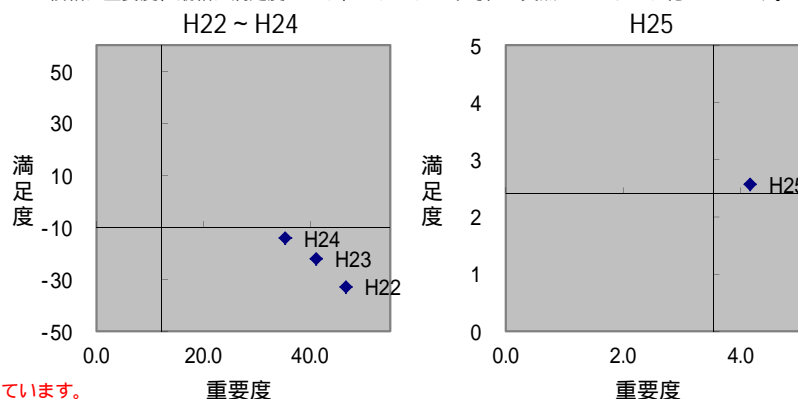
< 備前市総合計画の内容から記載する >

政策の体系	基本目標(大項目)	健康でやさしさあふれるまちづくり
	基本施策(中項目)	健やかで生き生きしたまちづくり
対象と目的 (誰のために、何のために)	地域住民の方々に安定した信頼される医療を提供する	
現況と課題 (総合計画から現在の問題点を抽出)	医師、看護師、薬剤師不足を解消し、医療体制の充実を図り、3病院の経営健全化を目指す	
施策展開 (総合計画の施策部分から、実施する施策を抽出)	<ul style="list-style-type: none"> 医師、看護師、薬剤師の確保 病院経営の効率化 地域密着型医療及び介護サービスの充実 亜急性期の受け入れ 	

市民意識調査による施策の重要度・満足度

調査年度	H22	H23	H24	H25
重要度(%)	46.7	41.1	35.3	4.2
満足度(%)	-32.9	-22.0	-14.1	2.6

横軸に重要度、縦軸に満足度をとり、それぞれの平均値を交点としてグラフ化しています。



<p><見直し領域> その施策や事業が必要か否かの検討が必要</p>	<p><維持領域> 現状の方向を継続</p>
<p><検討領域> その施策や事業の存続の検討が必要</p>	<p><強化領域> 内容等を見直し、市民満足度を高める事業を行う</p>

H25から数値の採取方法を変更したため、別グラフで表示しています。

調査結果に対するコメント、市民の反応等	重要度、満足度ともに昨年を上回り、市民の健康を守るため病院事業を継続していく上で、心強い結果となっている。しかし、市民の期待は人口減に歯止めをかけるためにも、産婦人科、小児科の創設を望む声が根強い
調査対象でない施策は、市民の反応等	

施策成果指標(基本目標・基本施策・施策意図から設定)

施策に対する成果指標名	単位	過年度実績			評価年度	成果指標の計算式の説明 ベンチマークの説明	目標値	
		H22	H23	H24			H25	H26
100床当たりの医師数	目標	人	12.0	12.0	12.0	・年度末医師数/病床数×100 ・H24備前9.7人、日生6.6人、吉永19.0人	H25	12.0
	実績	人	10.2	11.3	10.5		H26	12.0
	達成率	%	85.0	94.2	87.5		-	-
	ベンチマーク		7.0	7.1	7.5		前年度全国自治体病院(50床以上100床未満)平均	-
経常収支比率	目標	%	100.0	100.0	100.0	・経常収益/経常費用×100 ・H24備前99.1%、日生101.2%、吉永99.9%	H25	100.0
	実績	%	100.1	100.5	99.9		H26	100.0
	達成率	%	100.1	100.5	99.9		-	-
	ベンチマーク		98.2	98.5	99.2		前年度全国自治体病院(50床以上100床未満)平均	-
病床利用率(一般病床のみ)	目標	%	90.0	90.0	90.0	・年延入院患者数/年延稼働病床数×100 ・H24備前80.2%、日生78.7%、吉永93.3%	H25	90.0
	実績	%	76.9	76.2	83.5		H26	90.0
	達成率	%	85.4	84.7	92.8		-	-
	ベンチマーク		69.5	69.5	71.1		前年度全国自治体病院(50床以上100床未満)平均	-
救急搬送患者の受入割合	目標	%	70.0	70.0	70.0	・市立三病院の受入れ人数/東備消防組合管内医療機関への救急搬送人員×100 ・H24備前34.9%、日生12.1%、吉永23.4%	H25	70.0
	実績	%	63.3	62.2	70.5		H26	70.0
	達成率	%	90.4	88.9	100.7		-	-
	ベンチマーク		71.1	71.1	71.1		備前市人口/管内人口×100	-

目標達成に必要な新規事業(裏面 施策構成事務事業以外の事業)及び連携させる他部署の事業

実施主体	新規に必要な事業・連携が必要な事業	説明・期待される効果
保健課	岡山県在宅医療連携拠点事業	市・医師会・医療介護関係機関が連携することにより、適時、適切に在宅療養者やその家族の希望に沿った最適のサービスが提供できる

施策の評価

項目	評価	5:非常に高い 4:高い 3:どちらともいえない 2:低い 1:非常に低い				
		判断理由(なぜ、そのランクと評価したのか)				
1 <成果指標の妥当性> 施策の目的・成果を表現しているか?	3	成果指標については、全国自治体病院の医師数平均値を下回らないよう医師数を成果指標とし、参考指標には経営の健全性、公立性を示す指標として経常収益比率を、医療機能の面から東備消防組合管内における救急搬送の受け入れ割合とした。				
2 <事業構成の妥当性> 手段は最適か?	3	事業構成は妥当である。貢献度については効率性や採算性だけでなく、医療機能や住民福祉も考慮しており、手段としては、改革プランの経営効率化計画を基本として事業実施に取り組む。				
3 <施策の有効性> 指標分析、評価年度・中長期の達成見込みは?	3	病床利用率は全国平均を上回っているが、経常収益比率においては日生病院が良好なものの、備前・吉永病院は目標に達していない。今後は原因を分析した上で更なる改善が必要である。				
進行年度(H25年度)の取組内容(課題解決状況)		医師(3病院)・看護師(備前、さつき)・薬剤師(日生)の充足に努め、連携しながら地域住民の医療支援を包括的かつ継続的に提供していく体制を構築する。				
翌年度(H26年度)の取組目標		平成25年度において地域医療情報ネットワークの構築が完了し、26年度においては、ネットワークを活用し、病院に紹介した患者様の経過を知ること、退院後の受け入れが容易になる等、連携医療機関との間で、患者様の紹介・逆紹介の促進を図る。				
二次評価者コメント		経営指標となる経常収支は、吉永病院、さつき苑で赤字となったものの、備前病院、日生病院では黒字決算となった。病院事業全体の留保資金は31億1千万円で昨年度とほぼ同じで、経営は安定している。				基本施策への貢献度
役職 副市長 氏名 武内 清志		今後も、引き続き、3病院の医療連携をさらに進めながら地域医療情報ネットワークを活用するとともに、3病院の経営形態の方向性を模索し、一層の経営改善、人材育成等質の向上を図っていきたい。				4 やや高い

施策構成事務事業の評価

施策を構成する 事務事業	細事業	事業 分類	事業費等（単位：千円，人）										施策への 貢献度	
			平成22年度			平成23年度			平成24年度			平成25年度		
			直接 事業費	人件費	人工数	直接 事業費	人件費	人工数	直接 事業費	人件費	人工数	当初予算		
1	3 病院運営事業	備前市病院事業運営事業	内部管理	202	2,481	0.20	185	2,104	0.16	102	3,141	0.18	298	
2	備前病院運営事業	病院経営(各種委員会)	内部管理	2,043	14,996	1.21	2,108	14,652	1.22	2,801	25,375	1.61	4,422	
		労務管理	内部管理	750	2,244	0.44	1,077	3,795	0.60	978	2,222	0.55	1,726	
		施設管理	内部管理	12,945	11,807	2.00	12,780	12,860	2.11	13,295	6,863	1.79	19,762	
		財務管理	内部管理	4,253	13,643	1.64	3,082	11,473	1.45	2,423	4,587	1.07	4,057	
		その他庶務	内部管理	5,228	14,790	3.05	22,233	15,824	5.84	10,549	14,499	5.10	17,491	
3	備前病院診療事業	収納事業(未収金対策)	内部管理	506	1,882	0.30	456	1,887	0.26	316	1,330	0.18	499	
		診療事業/入院	単市	282,014	388,584	56.12	279,408	385,365	56.49	327,048	433,373	60.75	428,455	
		診療事業/外来	単市	172,895	290,329	37.21	171,023	294,558	37.14	189,465	344,744	43.84	278,767	
		検診事業/検診	単市	4,542	12,961	2.44	4,347	13,010	2.24	4,295	12,497	2.10	6,617	
		地域連携事業	単市	217	606	0.13	418	1,913	0.24	569	2,125	0.33	898	
		相談事業	単市	1,934	5,431	1.15	1,254	3,513	0.72	1,285	3,603	0.74	2,028	
		その他医事	単市	45,532	5,427	0.83	45,627	5,550	0.72	45,389	7,660	1.01	45,760	
4	さつき苑入所運営事業	入所運営事業	単市	179,016	150,187	30.80	177,989	155,789	30.71	133,656	174,215	34.76	180,651	
5	通所リハビリ運営事業	通所リハビリ運営事業	単市	15,048	31,410	7.98	20,858	30,141	7.70	23,654	27,001	6.58	19,240	
6	居宅介護支援運営事業	居宅介護支援運営事業	単市	256	4,885	1.02	547	4,955	0.98	632	4,747	0.98	479	
7	訪問看護事業	訪問看護事業	単市	7,023	12,664	3.02	4,573	15,888	2.98	2,909	15,798	2.98	5,173	
8	日生病院運営事業	病院運営(各種委員会)	内部管理	6,704	5,482	0.90	6,471	5,685	0.94	6,617	6,025	0.95	7,742	
		労務管理	内部管理	8,345	6,824	0.74	7,746	6,805	0.73	8,137	7,409	0.82	9,520	
		施設管理	内部管理	4,997	4,086	0.54	4,856	4,266	0.55	4,689	4,270	0.55	5,487	
		財務管理	内部管理	5,977	4,887	0.70	5,416	4,758	0.67	3,899	3,550	0.47	4,562	
		その他庶務	内部管理	5,248	4,292	0.64	4,754	4,176	0.62	2,258	2,055	0.27	2,641	
9	日生病院診療事業	収納事業(未収金対策)	内部管理	6,683	5,465	1.75	7,137	6,270	2.00	5,359	4,880	1.15	6,271	
		診療事業/入院	単市	379,783	310,548	54.27	365,033	320,685	56.18	347,533	316,453	54.27	406,637	
		診療事業/外来	単市	220,590	180,376	34.52	208,702	183,347	35.19	203,902	185,667	32.96	238,579	
		検診事業/検診	単市	5,051	4,130	0.56	4,366	3,836	0.53	5,249	4,780	0.70	6,142	
		地域連携事業	単市	0	0	0.00	2,209	1,941	0.25	2,587	2,356	0.30	3,027	
		相談事業	単市	3,275	2,678	0.32	3,680	3,233	0.37	3,179	2,895	0.33	3,720	
		その他医事	単市	1,331	1,088	0.14	1,356	1,191	0.15	2,990	2,723	0.40	3,499	
10	吉永病院運営事業	病院運営(各種委員会)	内部管理	6,027	6,328	0.52	4,426	6,209	0.52	6,062	7,365	0.68	7,483	
		労務管理	内部管理	6,607	6,948	0.57	5,448	6,985	0.64	5,706	7,615	0.64	7,043	
		施設管理	内部管理	13,329	10,071	1.15	3,916	3,790	0.46	981	965	0.11	1,174	
		財務管理	内部管理	6,375	5,566	0.55	5,874	5,924	0.69	4,458	4,476	0.50	5,429	
		その他庶務	内部管理	23,413	15,945	2.02	22,047	18,562	2.59	28,352	25,066	3.18	34,629	
11	吉永病院診療事業	収納事業(未収金対策)	内部管理	3,477	2,671	0.30	3,442	2,172	0.29	3,152	2,035	0.27	3,815	
		診療事業/入院	単市	417,605	261,491	36.03	450,328	233,245	37.94	436,463	231,447	37.39	534,255	
		診療事業/外来	単市	638,752	350,140	55.11	647,955	295,663	54.59	661,406	316,840	56.66	809,527	
		検診事業/検診	単市	15,531	10,896	1.34	16,499	9,682	1.39	18,444	10,692	1.58	22,597	
		地域連携事業	単市	1,159	973	0.10	1,187	880	0.10	11,323	5,051	0.97	13,793	
		相談事業	単市	2,086	2,356	0.18	2,137	2,165	0.18	3,035	2,494	0.26	3,668	
		その他医事	単市	23,992	15,891	2.07	18,279	11,299	1.54	19,494	12,276	1.67	23,917	
この施策に費やした資源（単位：千円，人）			平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度								
			2,540,741	2,183,459	344.56	2,551,229	2,116,046	350.67	2,554,641	2,253,165	361.63	3,181,480		