

備前市施策評価シート

施策名 (小項目)	病院事業	コード	作成者	役職	総括事務長
		02-02-07		氏名	宇野 信行
				電話	64-3385
				このシート作成に要した時間	12.0 時間

この施策の アピール ポイント	合併後、市立三病院とも改築し、療養環境の向上が図られた。今後も病院の連携を密にし、安心・安全な地域に密着した医療サービスの提供に努めていく。
-----------------------	--

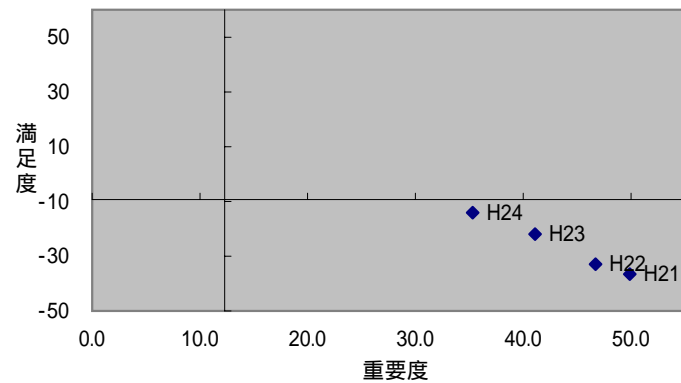
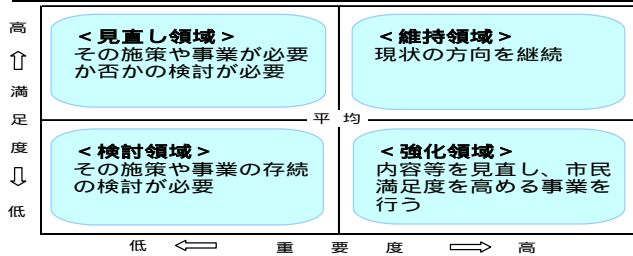
この施策の 平成23年度の 施政方針	次ページ参照
--------------------------	--------

< 備前市総合計画の内容から記載する >

政策の体系	基本目標(大項目)	健康でやさしさあふれるまちづくり
	基本施策(中項目)	健やかで生き生きしたまちづくり
対象と目的 (誰のために、何のために)	(対象) 地域市民 (目的) 国保直診として、地域包括ケアを一体的に提供する	
現況と課題 (総合計画から現在の問題点を抽出)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 医師及び看護師の確保</li> <li>・ 救急医療体制の充実</li> <li>・ 市立三病院の経営形態の見直し</li> <li>・ 市立三病院の経営健全化</li> </ul>	
施策展開 (総合計画の施策部分から、実施する施策を抽出)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 医師・看護師確保対策の検討及び実施</li> <li>・ 経営効率化計画の実施</li> <li>・ 地域密着型医療・介護サービスの充実強化</li> <li>・ 地域連携の強化、機能分化</li> <li>・ 亜急性期及び慢性期患者の受入機能の強化</li> <li>・ 社会情勢に柔軟に対応できる経営手法の検討</li> </ul>	

市民意識調査による施策の重要度・満足度

調査年度	H21	H22	H23	H24
重要度(%)	49.9	46.7	41.1	35.3
満足度(%)	- 36.6	- 32.9	- 22.0	- 14.1



調査結果に対するコメント、市民の反応等	市民意識調査による重要度は年々下がっているが、H24年度も35.3%と高い数値を示している。また、満足度はマイナスではあるが、年々マイナスポイントが減少しており、良い傾向となっている。引き続き、市民満足度を高めるため、病院機能の充実を図りながら、地域密着型の医療サービスの提供に努めると共に、岡山市や赤穂市の高度医療機関との連携を強化していかなければならない。
調査対象でない施策は、市民の反応等	

施策成果指標(基本目標・基本施策・施策意図から設定)

施策に対する成果指標名	単位	過年度実績			評価年度	成果指標の計算式の説明 ベンチマークの説明	目標値	
		H21	H22	H23			H24	H28
100床当たりの医師数	目標	人	12.0	12.0	12.0	・ 年度末医師数/病床数×100 ・ H23備前11.0人、日生6.6人、吉永20.4人	H24	12.0
	実績	人	9.7	10.2	11.3		H28	12.0
	達成率	%	80.8	85.0	94.2		-	-
	ベンチマーク		7.2	7.0	7.1		前年度全国自治体病院(50床以上100床未満)平均	-
経常収支比率	目標	%	100.0	100.0	100.0	・ 経常収益/経常費用×100 ・ H23備前96.7%、日生101.2%、吉永103.6%	H24	100.0
	実績	%	98.0	100.1	100.5		H28	100.0
	達成率	%	98.0	100.1	100.5		-	-
	ベンチマーク		95.9	98.2	98.5		前年度全国自治体病院(50床以上100床未満)平均	-
病床利用率(一般病床のみ)	目標	%	90.0	90.0	90.0	・ 年延入院患者数/年延稼働病床数×100 ・ H23備前65.1%、日生81.5%、吉永93.8%	H24	90.0
	実績	%	76.0	76.9	76.2		H28	90.0
	達成率	%	84.4	85.4	84.7		-	-
	ベンチマーク		67.3	69.5	69.5		前年度全国自治体病院(50床以上100床未満)平均	-
救急搬送患者の受入割合	目標	%	70.0	70.0	70.0	・ 市立三病院の受入れ人数/東備消防組合管轄内医療機関への救急搬送人員×100 ・ H23備前22.6%、日生13.4%、吉永26.2%	H24	70.0
	実績	%	62.5	63.3	62.2		H28	70.0
	達成率	%	89.3	90.4	88.9		-	-
	ベンチマーク		71.4	71.1	71.1		備前市人口/管轄内人口×100	-

目標達成に必要な新規事業(裏面 施策構成事務事業以外の事業)及び連携させる他部署の事業

実施主体	新規に必要な事業・連携が必要な事業	説明・期待される効果

施策の評価

項目	評価	5:非常に高い 4:高い 3:どちらともいえない 2:低い 1:非常に低い				
		判断理由(なぜ、そのランクと評価したのか)				
1 <成果指標の妥当性> 施策の目的・成果を表現しているか?	3	経営の中心となる医師確保の観点から100床当たりの医師数を成果指標とし、参考指標には経営の健全性、効率性を示す指標として経常収支比率と病床利用率を、医療機能の面から東備消防組合管轄内における救急搬送患者の受入割合を指標とした。				
2 <事業構成の適当性> 手段は最適か?	3	事業構成はおおむね適当と考えるが、貢献度については効率性や採算性だけにとらわれず、医療機能や住民福祉の面も考慮した。手段としては、改革プランにある経営効率化計画を基本として事業実施に取り組んでいる。				
3 <施策の有効性> 指標分析、評価年度・中長期の達成見込みは?	4	全国自治体病院(50床以上100床未満)平均と比べ、いずれの指標も上回っている。特に経常収支比率は昨年度から目標達成しており、さらに伸びている。備前病院については、目標に達していないため、今後も取り組みの強化が必要である。				
進行年度(H24年度)の取組内容 (課題解決状況)		<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 医師及び看護師の確保対策を重点的に実施する。</li> <li>・ 市立三病院の経営形態のあり方について研究し、今後の方向性を決定する。</li> </ul>				
翌年度(H25年度)の取組目標		・ 経営形態の方向の決定に基づき、実施に向け取り組む。				
二次評価者コメント		日生病院と吉永病院は、23年度も好調な経営状況であった。備前病院は、平成23年10月から2名の外科医師が赴任、24年1月から新病院の開設により、経常収支は前年度より約3,100万円改善しているが、なお3,390万円程度の赤字決算となっている。病院事業全体の損益勘定留保資金は31億1千万円で昨年度とほぼ同じで、経営は安定している。吉永病院及び備前・日生病院・さつき苑の経営形態の方向性を定め、一層の経営状況の改善を図っていきたい。また、旧日生病院の解体についても早い時期の実施を検討したい。				基本施策への 貢献度
役職 氏名	副市長 武内清志					4 やや高い

施策構成事務事業の評価

施策を構成する 事務事業	細事業	事業 分類	事業費等（単位：千円，人）										施策への 貢献度	
			平成21年度			平成22年度			平成23年度			平成24年度		
			直接 事業費	人件費	人工数	直接 事業費	人件費	人工数	直接 事業費	人件費	人工数	当初予算		
1	3 病院運営事業	備前市病院事業運営事業	内部管理	-	-	-	202	2,481	0.20	185	2,104	0.16	267	-
2	備前病院運営事業	病院経営(各種委員会)	内部管理	2,778	15,536	1.28	2,043	14,996	1.21	2,108	14,652	1.22	3,829	
		労務管理	内部管理	748	3,215	0.34	750	2,244	0.44	1,077	3,795	0.60	1,897	
		施設管理	内部管理	13,648	10,780	1.84	12,945	11,807	2.00	12,780	12,860	2.11	22,834	
		財務管理	内部管理	2,631	9,560	1.01	4,253	13,643	1.64	3,082	11,473	1.45	5,132	
		その他庶務	内部管理	5,109	20,320	2.34	5,228	14,790	3.05	22,233	15,824	5.84	18,350	
3	備前病院診療事業	収納事業(未収金対策)	内部管理	179	701	0.08	506	1,882	0.30	456	1,887	0.26	828	
		診療事業/入院	単市	302,706	394,963	59.69	282,014	388,584	56.12	279,408	385,365	56.49	406,877	
		診療事業/外来	単市	174,876	242,687	31.44	172,895	290,329	37.21	171,023	294,558	37.14	276,553	
		検診事業/検診	単市	3,745	9,670	1.48	4,542	12,961	2.44	4,347	13,010	2.24	7,425	
		地域連携事業	単市	202	510	0.09	217	606	0.13	418	1,913	0.24	759	
		相談事業	単市	2,330	5,078	1.07	1,934	5,431	1.15	1,254	3,513	0.72	2,277	
		その他医事	単市	48,366	15,359	1.94	45,532	5,427	0.83	45,627	5,550	0.72	46,880	
4	さつき苑入所運営事業	入所運営事業	単市	181,044	145,048	29.56	179,016	150,187	30.80	177,989	155,789	30.71	180,191	
5	通所リハビリ運営事業	通所リハビリ運営事業	単市	8,012	27,182	6.23	15,048	31,410	7.98	20,858	30,141	7.70	22,674	
6	居宅介護支援運営事業	居宅介護支援運営事業	単市	399	4,917	1.04	256	4,885	1.02	547	4,955	0.98	696	
7	訪問看護事業	訪問看護事業	単市	3,418	17,030	2.98	7,023	12,664	3.02	4,573	15,888	2.98	4,678	
8	日生病院運営事業	病院運営(各種委員会)	内部管理	6,308	7,728	0.69	6,704	5,482	0.90	6,471	5,685	0.94	7,371	
		労務管理	内部管理	9,764	8,322	0.95	8,345	6,824	0.74	7,746	6,805	0.73	8,306	
		施設管理	内部管理	5,050	4,304	0.48	4,997	4,086	0.54	4,856	4,266	0.55	4,592	
		財務管理	内部管理	5,748	4,899	0.44	5,977	4,887	0.70	5,416	4,758	0.67	4,448	
		その他庶務	内部管理	15,163	12,923	1.48	5,248	4,292	0.64	4,754	4,176	0.62	2,954	
9	日生病院診療事業	収納事業(未収金対策)	内部管理	16,548	7,692	2.15	6,683	5,465	1.75	7,137	6,270	2.00	10,151	
		診療事業/入院	単市	389,250	298,873	52.50	379,783	310,548	54.27	365,033	320,685	56.18	418,270	
		診療事業/外来	単市	199,003	152,798	22.13	220,590	180,376	34.52	208,702	183,347	35.19	227,874	
		検診事業/検診	単市	5,021	3,855	0.52	5,051	4,130	0.56	4,366	3,836	0.53	5,606	
		地域連携事業	単市	456	350	0.04	0	0	0.00	2,209	1,941	0.25	2,435	
		相談事業	単市	2,700	2,073	0.28	3,275	2,678	0.32	3,680	3,233	0.37	4,056	
		その他医事	単市	19,211	15,257	2.16	1,331	1,088	0.14	1,356	1,191	0.15	2,636	
10	吉永病院運営事業	病院運営(各種委員会)	内部管理	7,631	8,613	0.69	6,027	6,328	0.52	4,426	6,209	0.52	5,127	
		労務管理	内部管理	6,415	7,374	0.58	6,607	6,948	0.57	5,448	6,985	0.64	6,374	
		施設管理	内部管理	9,180	7,106	0.83	13,329	10,071	1.15	3,916	3,790	0.46	4,573	
		財務管理	内部管理	8,627	7,387	0.78	6,375	5,566	0.55	5,874	5,924	0.69	6,928	
		その他庶務	内部管理	23,780	16,728	2.15	23,413	15,945	2.02	22,047	18,562	2.59	25,912	
11	吉永病院診療事業	収納事業(未収金対策)	内部管理	664	405	0.06	3,477	2,671	0.30	3,442	2,172	0.29	4,018	
		診療事業/入院	単市	383,460	203,960	34.67	417,605	261,491	36.03	450,328	233,245	37.94	528,078	
		診療事業/外来	単市	609,090	314,123	55.07	638,752	350,140	55.11	647,955	295,663	54.59	759,900	
		検診事業/検診	単市	15,152	9,199	1.37	15,531	10,896	1.34	16,499	9,682	1.39	19,399	
		地域連携事業	単市	1,217	1,015	0.11	1,159	973	0.10	1,187	880	0.10	1,386	
		相談事業	単市	2,101	2,247	0.19	2,086	2,356	0.18	2,137	2,165	0.18	2,494	
		その他医事	単市	38,711	23,637	3.50	23,992	15,891	2.07	18,279	11,299	1.54	21,478	
この施策に費やした資源（単位：千円，人）			平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度								
			2,530,441	2,043,424	326.23	2,540,741	2,183,459	344.56	2,551,229	2,116,046	350.67	3,086,513		

この施策の平成23年度の施政方針

病院事業についてであります。平成22年12月に備前市病院事業検討委員会から、再編・ネットワーク化、経営形態の見直し等について答申を受け、慎重に検討した結果、基本的に答申を尊重する方向で方針決定いたしました。まず、経営形態の見直しについては、25年度を目途に吉永病院の地方独立行政法人化に向けた検討を進めることとし、備前病院と日生病院については、引続き経営統合を含めた運営形態の在り方等について研究してまいります。また、改革プランの進捗状況の点検・評価については、経営評価委員会において実施し、その結果を公表するとともに、緊喫の課題である医師の確保に向けて、関連病院や定住自立圏形成協定に基づく医療連携を推進し、修学資金等貸与制度の創設についても検討してまいります。備前病院については、23年度の新病院開院に向けてハード整備を進め、耐震化と療養環境の改善を図るとともに、高度医療機器の更新や電子カルテシステムの導入を予定しています。また、亜急性期病床の設置や人工透析部門、リハビリテーション部門、検診部門の機能の拡充を図り、地域連携室を中心に医療機関等との連携を密にして患者満足度を高め、選ばれる病院を目指して経営改善に努めてまいります。日生病院については、引続き地域に密着した病院として市民ニーズに応えられるよう改善に取り組み、安心安全な医療の提供、サービスの向上及び安定した経営を維持するよう努めてまいります。吉永病院については、患者数も順調に推移し、経常収支のバランスもとれ、引続き安定した経営が維持できております。23年度に院内保育所を開設し、医師、看護師等の医療スタッフの確保に努め、地域包括ケアの拠点施設として市民が安心して生活できるようサービスの充実に努めてまいります。介護老人保健施設備前さつき苑については、22年度に通所リハビリテーションの利用時間延長と利用定員の拡大を図ったことで、介護料収益等が若干増加しておりますが、全体では厳しい状況にありますので、各種加算の取得に向け、体制の強化・充実に努めながら、安定経営を目指してまいります。また、関係機関との連携を深め、今後も中間施設として利用者の円滑な在宅復帰と自立支援に努めてまいります。