

備前市施策評価シート

(平成22年度事業)

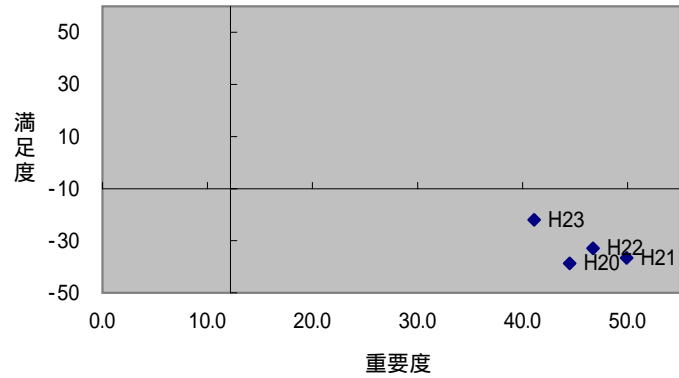
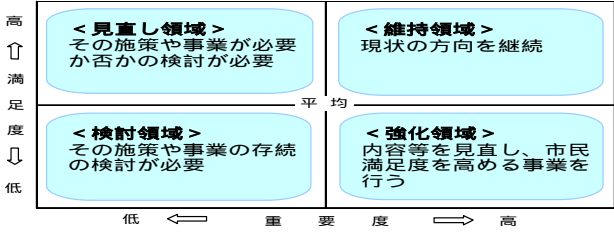
施策名 (小項目)	病院事業	コード	作成者	役職	総括事務長
		02-02-07	氏名	三村 功	
			電話	64-3385	
		このシート作成に要した時間		12.0 時間	

備前市総合計画の内容から記載する

政策の体系	基本目標(大項目)	健康でやさしさあふれるまちづくり
	基本施策(中項目)	健やかで生き生きしたまちづくり
対象と目的 (誰のために、何のために)	(対象)地域市民 (目的)国保直診として、地域包括ケアを一体的に提供する	
現況と課題 (総合計画から現在の問題点を抽出)	・医師及び看護師の確保 ・救急医療体制の充実 ・市立三病院の経営統合、経営形態の見直し ・市立三病院の経営健全化	
施策展開 (総合計画の施策部分から、実施する施策を抽出)	・医師・看護師確保対策の検討及び実施 ・経営効率化計画の実施 ・地域密着型医療・介護サービスの充実強化 ・地域連携の強化、機能分化 ・亜急性期及び慢性期患者の受入機能の強化 ・社会情勢に柔軟に対応できる経営手法の検討	

市民意識調査による施策の重要度・満足度

調査年度	H20	H21	H22	H23
重要度(%)	44.5	49.9	46.7	41.1
満足度(%)	-38.7	-36.6	-32.9	-22.0



調査結果に対するコメント、市民の反応等	備前市の属する東備地域の入院患者のうち、地元の医療機関を受療する割合は約54%で、約40%が岡山市内の医療機関を受療しており、この状況は市民意識調査の結果にも如実に現れている。引き続き、病院機能の充実を図りながら、岡山市や赤穂市の高度医療機関との連携を強化していかなければならない。
調査対象でない施策は、市民の反応等	

施策成果指標(基本目標・基本施策・施策意図から設定)

施策に対する成果指標名	単位	過年度実績		評価年度	成果指標の計算式の説明 ベンチマークの説明	目標値	
		H20	H21	H22		H23	H28
100床当たりの医師数	目標	人	12.0	12.0	12.0	H23	12.0
	実績	人	9.9	9.7	10.2	H28	12.0
	達成率	%	82.5	80.8	85.0	-	-
	ベンチマーク		7.3	7.2	7.0	-	-
経常収支比率	目標	%	100.0	100.0	100.0	H23	100.0
	実績	%	96.8	98.0	100.1	H28	100.0
	達成率	%	96.8	98.0	100.1	-	-
	ベンチマーク		95.7	95.9	98.2	-	-
病床利用率(一般病床のみ)	目標	%	90.0	90.0	90.0	H23	90.0
	実績	%	77.5	76.0	76.9	H28	90.0
	達成率	%	86.1	84.4	85.4	-	-
	ベンチマーク		61.8	67.3	69.5	-	-
救急搬送患者の受入割合	目標	%	70.0	70.0	70.0	H23	70.0
	実績	%	61.5	62.5	63.3	H28	70.0
	達成率	%	87.9	89.3	90.4	-	-
	ベンチマーク		71.4	71.4	71.1	-	-

施策構成事務事業の評価

施策を構成する事務事業	事務事業評価結果 A~E (高~低)	細事業	事業分類	事業費等(単位:千円,人)										施策への貢献度	
				平成20年度				平成21年度			平成22年度				平成23年度
				直接事業費	人件費	人工数	当予算(直接事業費)	直接事業費	人件費	人工数	直接事業費	人件費	人工数		~
1	3	病院運営事業	B	備前市病院事業運営事業	内部管理	-	-	-	-	-	-	202	2,481	0.20	444
2	備前病院運営事業	病院経営(各種委員会)	内部管理	病院経営(各種委員会)	1,900	16,840	0.98	2,778	15,536	1.28	2,043	14,996	1.21	2,501	
				労務管理	326	1,172	0.15	748	3,215	0.34	750	2,244	0.44	908	
				施設管理	11,967	3,905	1.17	13,648	10,780	1.84	12,945	11,807	2.00	15,777	
				財務管理	1,705	5,338	0.63	2,631	9,560	1.01	4,253	13,643	1.64	3,963	
				その他庶務	4,112	16,194	1.96	5,109	20,320	2.34	5,228	14,790	3.05	6,287	
3	備前病院診療事業	収納事業(未収金対策)	内部管理	収納事業(未収金対策)	709	2,649	0.35	179	701	0.08	506	1,882	0.30	620	
				診療事業/入院	298,759	416,748	59.77	302,706	394,963	59.69	282,014	388,584	56.12	360,565	
				診療事業/外来	178,806	274,958	33.81	174,876	242,687	31.44	172,895	290,329	37.21	250,526	
				検診事業/検診	3,236	9,791	1.34	3,745	9,670	1.48	4,542	12,961	2.44	5,414	
				地域連携事業	125	281	0.06	202	510	0.09	217	606	0.13	266	
				相談事業	1,106	2,608	0.54	2,330	5,078	1.07	1,934	5,431	1.15	2,369	
				その他医事	48,905	13,562	1.53	48,366	15,359	1.94	45,532	5,427	0.83	45,871	
4	さつき苑入所運営事業	B	入所運営事業	単市	181,975	145,771	33.59	181,044	145,048	29.56	179,016	150,187	30.80	179,200	
5	通所リハビリ運営事業	B	通所リハビリ運営事業	単市	9,280	26,216	8.19	8,012	27,182	6.23	15,048	31,410	7.98	16,100	
6	居宅介護支援運営事業	C	居宅介護支援運営事業	単市	420	4,551	1.01	399	4,917	1.04	256	4,885	1.02	250	
7	訪問看護事業	B	訪問看護事業	単市	3,577	14,065	4.01	3,418	17,030	2.98	7,023	12,664	3.02	3,560	
8	日生病院運営事業	病院経営(各種委員会)	内部管理	病院経営(各種委員会)	0	7,923	0.72	6,308	7,728	0.69	6,704	5,482	0.90	7,352	
				労務管理	8,626	8,825	1.04	9,764	8,322	0.95	8,345	6,824	0.74	9,051	
				施設管理	26,081	3,647	0.47	5,050	4,304	0.48	4,997	4,086	0.54	5,580	
				財務管理	0	4,605	0.44	5,748	4,899	0.44	5,977	4,887	0.70	6,673	
この施策に費やした資源(単位:千円,人)				平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度								
				2,314,466	2,225,331	336.77	2,530,441	2,043,424	326.23	2,540,741	2,183,459	344.56	2,894,942		

以外で、目標達成に必要な新規事業及び連携させる他部署の事業

実施主体	新規に必要な事業・連携が必要な事業	説明・期待される効果

施策の評価

項目	評価	5:非常に高い 4:高い 3:どちらともいえない 2:低い 1:非常に低い	
		判断理由(なぜ、そのランクと評価したのか)	
1 <成果指標の妥当性> 施策の目的・成果を表現しているか?	3	経営の中心となる医師確保の観点から100床当たりの医師数を成果指標とし、参考指標には経営の健全性、効率性を示す指標として経常収支比率と病床利用率を、医療機能の面から東備消防組合管轄内における救急搬送患者の受入割合を指標とした。	
2 <事業構成の妥当性> 手段は最適か?	3	事業構成はおおむね適当と考えるが、貢献度については効率性や採算性だけにとらわれず、医療機能や住民福祉の面も考慮した。手段としては、改革プランにある経営効率化計画を基本として事業実施に取り組んでいる。	
3 <施策の有効性> 指標分析、評価年度・中長期の達成見込みは?	3	いずれの指標も達成率は向上し、特に経常収支比率は目標達成できたため、評価は前年度より1ランク上げた。ただし、備前病院が全体の達成率を引き上げており、さらなる取り組みの強化が必要である。	
進行年度(H23年度)の取組内容(課題解決状況)		・医師及び看護師の確保対策を重点的に実施する。 ・改革プランの見直しを行い、経営効率化計画を着実に実施する。 ・市立三病院の経営統合及び経営形態のあり方について研究し、今後の方向性を決定する。	
翌年度(H24年度)の取組目標		・経営統合及び経営形態の方向決定に従い、実施に向けて取り組む。	
二次評価者コメント		日生病院と吉永病院は、好調な経営状況であった。備前病院は、平成22年9月からの建替えの影響もあり、赤字決算となったが、赤字額は、減少傾向である。病院事業全体の損益勘定留保資金は31億8千万円に増加し、経営は安定している。今後は、吉永病院と備前・日生両病院の経営形態の方向性を定め、一層の経営状況の改善を図っていききたい。	
役職	副市長		
氏名	森山純一		
市長コメント		早期に経営形態の方向性を決定し、経営状況の改善を進める。	

基本施策への貢献度

4 やや高い

施策構成事務事業の評価

所 属 長 評 価

記入しきれない場合の
続き

施策を構成する 事務事業	事務事業 評価結果 A～E (高～低)	細 事 業	事業分類	事 業 費 等 (単位:千円,人)											施策への 貢献度
				平成20年度			平成21年度			平成22年度			平成23年度		
				直 接 事業費	人件費	人工数	直 接 事業費	人件費	人工数	直 接 事業費	人件費	人工数	当初予算		
9	B	その他庶務	内部管理	2,608	12,580	1.53	15,163	12,923	1.48	5,248	4,292	0.64	5,860		
		収納事業(未収金対策)	内部管理	696	7,900	2.19	16,548	7,692	2.15	6,683	5,465	1.75	7,463		
		診療事業/入院	単 市	359,297	303,488	55.11	389,250	298,873	52.50	379,783	310,548	54.27	431,078		
		診療事業/外来	単 市	215,442	151,448	23.00	199,003	152,798	22.13	220,590	180,376	34.52	250,508		
		検診事業/検診	単 市	699	6,553	0.80	5,021	3,855	0.52	5,051	4,130	0.56	5,640		
		地域連携事業	単 市	0	341	0.04	456	350	0.04	0	0	0.00	0		
		相談事業	単 市	0	1,957	0.26	2,700	2,073	0.28	3,275	2,678	0.32	3,657		
		その他医事	単 市	48,155	15,650	2.18	19,211	15,257	2.16	1,331	1,088	0.14	1,486		
		10	B	病院経営(各種委員会)	内部管理	0	7,804	0.56	7,631	8,613	0.69	6,027	6,328	0.52	6,583
労務管理	内部管理			4,408	6,010	0.49	6,415	7,374	0.58	6,607	6,948	0.57	7,216		
施設管理	内部管理			4,188	5,710	0.63	9,180	7,106	0.83	13,329	10,071	1.15	14,559		
財務管理	内部管理			6,563	8,947	0.99	8,627	7,387	0.78	6,375	5,566	0.55	6,963		
その他庶務	内部管理			13,631	18,584	2.27	23,780	16,728	2.15	23,413	15,945	2.02	25,573		
収納事業(未収金対策)	内部管理			8,867	7,063	0.98	664	405	0.06	3,477	2,671	0.30	3,798		
11	B	診療事業/入院	単 市	338,204	269,398	38.20	383,460	203,960	34.67	417,605	261,491	36.03	456,383		
		診療事業/外来	単 市	489,147	389,633	51.61	609,090	314,123	55.07	638,752	350,140	55.11	698,057		
		検診事業/検診	単 市	18,056	14,383	1.49	15,152	9,199	1.37	15,531	10,896	1.34	16,964		
		地域連携事業	単 市	1,254	999	0.12	1,217	1,015	0.11	1,159	973	0.10	1,266		
		相談事業	単 市	3,535	2,816	0.21	2,101	2,247	0.19	2,086	2,356	0.18	2,279		
		その他医事	単 市	18,101	14,418	2.35	38,711	23,637	3.50	23,992	15,891	2.07	26,332		