

備前市施策評価シート

(平成21年度事業)

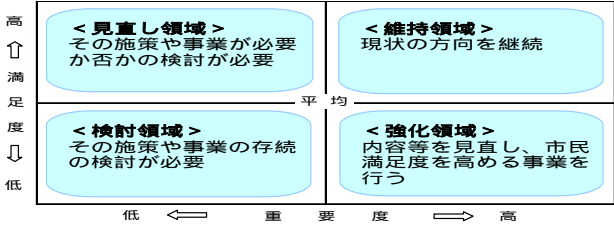
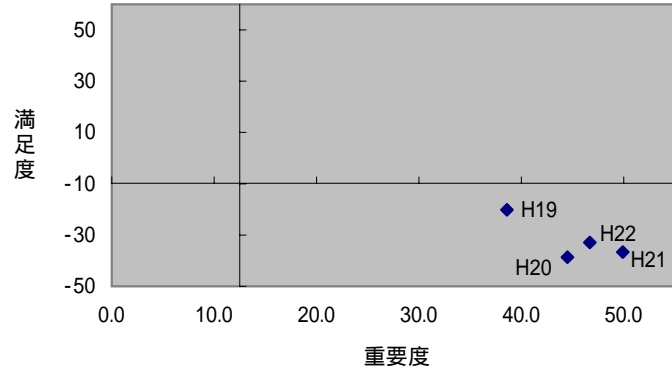
施策名 (小項目)	病院事業	コード	02-02-07	作成者	役職 氏名 電話	総括事務長 三村 功 64-3385
		このシート作成に要した時間		10.0 時間		

備前市総合計画の内容から記載する

政策の体系	基本目標(大項目)	健康でやさしさあふれるまちづくり
	基本施策(中項目)	健やかで生き生きしたまちづくり
対象と目的 (誰のために、何のために)	(対象)地域市民 (目的)国保直診として、地域包括ケアを一体的に提供する	
現況と課題 (総合計画から現在の問題点を抽出)	・医療ニーズの多様化 ・診療報酬のマイナス改定、医療費自己負担率の見直し、繰入金金の減額等経営環境の悪化 ・三病院の連携・機能分化の構築、健全経営化 ・岡山市内の高度医療提供施設との連携、地域密着型の医療サービスの提供 ・医師、看護師の確保	
施策展開 (総合計画の施策部分から、実施する施策を抽出)	・地域密着型の医療サービスの提供 ・地域連携と機能分化 ・三病院の経営健全化 ・三病院の職員ローテーションによるスキルアップ ・備前病院の建替え ・亜急性期及び慢性期患者受入機能の強化、リハビリテーション機能の強化 ・社会情勢に柔軟に対応できる経営手法・基盤の確立	

市民意識調査による施策の重要度・満足度

調査年度	H19	H20	H21	H22
重要度(%)	38.6	44.5	49.9	46.7
満足度(%)	-20.2	-38.7	-36.6	-32.9



調査結果に対するコメント、市民の反応等
 病院事業の重要度は46.7%と高いが、満足度はマイナス32.9%と低く、強化領域にある。19年度末に発生した外科医師の引揚げや都市部と地方における医師の偏在、地方病院の休診、廃院報道など、市民に地域医療に対する危機感があるものと考えられる。引き続き、病院機能の確保に向けて努力していかねばならない。

施策成果指標(基本目標・基本施策・施策意図から設定)

施策に対する成果指標名	単位	過年度実績		評価年度	成果指標の計算式の説明 ベンチマークの説明	目標値	
		H19	H20	H21		H22	H28
患者100人当たりの医師数	目標	人	8.0	8.0	8.0	H22	8.0
	実績	人	6.0	6.1	6.0	H23	8.0
	達成率	%	75.0	76.3	75.0	H28	8.0
	ベンチマーク		6.2	6.2	6.2	-	-
経常収支比率	目標	%	100.0	100.0	100.0	H22	100.0
	実績	%	96.6	96.8	98.0	H23	100.0
	達成率	%	96.6	96.8	98.0	H28	100.0
	ベンチマーク		93.9	94.3	94.7	-	-
病床利用率(一般病床のみ)	目標	%	90.0	90.0	90.0	H22	90.0
	実績	%	83.3	77.5	76.0	H23	90.0
	達成率	%	92.6	86.1	84.4	H28	90.0
	ベンチマーク		74.4	75.2	74.8	-	-
職員給与比率	目標	%	50.0	50.0	50.0	H22	50.0
	実績	%	54.1	54.8	54.1	H23	50.0
	達成率	%	92.4	91.2	92.4	H28	50.0
	ベンチマーク		63.3	63.2	63.9	-	-

施策構成事務事業の評価

施策を構成する 事務事業	事務事業 評価結果 A~E (高~低)	細事業	事業分類	事業費等(単位:千円,人)									実施への 貢献度	経費の 性質 義務的 経常的 その他
				平成19年度			平成20年度			平成21年度				
				直接 事業費	人件費	人工数	直接 事業費	人件費	人工数	直接 事業費	人件費	人工数		
1 備前病院運営事業	B	病院経営(幹部会)	内部管理	0	0	0.00	0	541	0.05	0	0	0.01	-	人件費のみ
		病院経営(各種委員会)	内部管理	2,181	19,909	2.50	1,900	16,299	0.93	2,778	15,536	1.27	-	経常的
		労務管理	内部管理	471	1,693	0.21	326	1,172	0.15	748	3,215	0.34	-	経常的
		施設管理	内部管理	11,364	3,328	0.42	11,967	3,905	1.17	13,648	10,780	1.84	-	経常的
		財務管理	内部管理	6,132	20,182	2.53	1,705	5,338	0.63	2,631	9,560	1.01	-	経常的
		その他庶務	内部管理	3,884	8,566	1.07	4,112	16,194	1.96	5,109	20,320	2.34	-	経常的
2 備前病院診療事業	B	収納事業/請求	内部管理	850	923	0.12	292	1,075	0.14	45	199	0.02	-	経常的
		収納事業/未収金	内部管理	280	100	0.01	417	1,574	0.21	134	502	0.06	-	経常的
		診療事業/入院	単市	361,555	411,087	56.70	298,759	416,748	59.77	302,706	394,963	59.69	-	経常的
		診療事業/外来	単市	193,003	280,852	33.64	178,806	274,958	33.81	174,876	242,687	31.44	-	経常的
		検診事業/検診	単市	2,600	12,075	1.28	3,236	9,791	1.34	3,745	9,670	1.48	-	経常的
		地域連携事業	単市	1,500	1,705	0.32	125	281	0.06	202	510	0.09	-	経常的
		相談事業	単市	1,200	1,738	0.35	1,106	2,608	0.54	2,330	5,078	1.07	-	経常的
		栄養	単市	0	0	0.00	63	142	0.03	426	962	0.20	-	経常的
		給食	単市	0	0	0.00	1,190	5,822	0.58	426	962	0.20	-	経常的
		その他医事	内部管理	2,600	14,663	1.69	47,652	7,598	0.92	47,514	13,435	1.54	-	経常的
		3 さつき苑入所運営事業	B	入所運営事業	単市	167,513	146,306	32.89	181,975	145,771	33.59	181,044	145,048	29.56
4 通所リハビリ運営事業	B	通所リハビリ運営事業	単市	10,922	25,591	6.11	9,280	26,216	8.19	8,012	27,182	6.23	-	経常的
5 居宅介護支援運営事業	C	居宅介護支援運営事業	単市	349	4,567	1.01	420	4,551	1.01	399	4,917	1.04	-	経常的
6 訪問看護事業	B	訪問看護事業	単市	2,537	13,322	3.00	3,577	14,065	4.01	3,418	17,030	2.98	-	経常的
この施策に費やした資源(単位:千円,人)				平成19年度	平成20年度	平成21年度								
				2,691,600	2,191,251	329.09	2,314,466	2,225,331	336.77	2,530,441	2,043,424	326.23		

以外で、目標達成に必要な新規事業及び連携させる他部署の事業

実施主体	新規に必要な事業・連携が必要な事業	説明・期待される効果
備前市	備前病院建設事業	耐震化、快適な療養環境の提供、患者数の増加、職員のモチベーションの向上
備前市	病院事業検討委員会	3病院の経営統合、ネットワーク化、経営形態の見直しについて検討中

施策の評価

項目	評価	5:非常に高い 4:高い 3:どちらともいえない 2:低い 1:非常に低い	
		判断理由(なぜ、そのランクと評価したのか)	
1 <成果指標の妥当性> 施策の目的・成果を表現しているか?	3	病院機能の維持には、人の確保が大前提であり、その中心となる医師に視点を置き、患者100人当たりの医師数を成果指標に設定している。また、参考指標として、総務省の示す公立病院改革プランの経営指標をそのまま使用しているが、経営面のみ指標であり、市民目線で考えると医療機能の面からの指標も必要。	
2 <事業構成の妥当性> 手段は最適か?	3	事業構成はほぼ適当と考えるが、貢献度については、収益面での評価に偏りがちなため、医療機能面での評価を加えていきたい。	
3 <施策の有効性> 指標分析、評価年度・中長期の達成見込みは?	2	成果指標は横ばいで、3病院とも常勤医師の確保ができていない。参考指標は、いずれも備前病院が達成率を低下させており、さらなる取組みの強化が必要。	
本年度(H22年度)取組内容 (課題解決状況)	備前市立病院改革プランに基づき、経営効率化計画を実施中。H22年度から医師の宿日直手当を改定し待遇改善を図るとともに、(社)全国自治体病院協議会の医師求人求職支援センターへ登録し、市ホームページでも医師の公募を開始した。また、将来の看護師やメディカル確保対策として、修学資金貸与制度の検討を行うこととしている。		
翌年度(H23年度)取組目標	現在病院事業検討委員会で3病院の経営統合や経営形態のあり方について協議しており、今後の方向性については、その答申を待ちたい。		
二次評価者コメント	医師については、院長先生等が個別に知人を当たるなどしてでも確保していきたい。看護師等の医療スタッフは、修学資金貸与制度の創設により確保に努めたい。経営改善は、検討委員会の答申を踏まえて、対策を講じていく。		
役職	副市長		
氏名	森山 純一		
		基本施策への 貢献度	3 中立

施策構成事務事業の評価

所 属 長 評 価

施策を構成する 事務事業	事務事業 評価結果 A～E (高～低)	細 事 業	事業分類	事業費等(単位:千円,人)									施策への貢 献度	経費の 性 質 義務的 経常的 その他	
				平成19年度			平成20年度			平成21年度					
				直 接 事業費	人件費	人工数	直 接 事業費	人件費	人工数	直 接 事業費	人件費	人工数			
7	日生病院運営事業	B	病院経営(幹部会)	内部管理	0	2,433	0.17	0	2,362	0.16	0	2,352	0.16		人件費のみ
			病院経営(各種委員会)	内部管理	0	5,075	0.50	0	5,561	0.56	6,308	5,376	0.53		経常的
			労務管理	内部管理	0	8,723	1.03	8,626	8,825	1.04	9,764	8,322	0.95		経常的
			施設管理	内部管理	37,819	3,354	0.42	26,081	3,647	0.47	5,050	4,304	0.48		経常的
			財務管理	内部管理	561	3,625	0.48	0	4,605	0.44	5,748	4,899	0.44		経常的
			その他庶務	内部管理	187	23,647	2.60	2,608	12,580	1.53	15,163	12,923	1.48		経常的
8	日生病院診療事業	B	収納事業/請求	内部管理	16,847	3,904	0.38	696	7,090	1.99	15,622	6,981	1.99		経常的
			収納事業/未収金	内部管理	228	449	0.06	0	810	0.20	926	711	0.16		経常的
			診療事業/入院	単 市	344,329	311,115	58.78	359,297	303,488	55.11	389,250	298,873	52.50		経常的
			診療事業/外来	単 市	212,821	119,810	20.50	215,442	151,448	23.00	199,003	152,798	22.13		経常的
			検診事業/検診	単 市	2,277	4,928	0.69	699	6,553	0.80	5,021	3,855	0.52		経常的
			地域連携事業	単 市	0	602	0.10	0	341	0.04	456	350	0.04		経常的
			相談事業	単 市	0	2,053	0.27	0	1,957	0.26	2,700	2,073	0.28		経常的
			栄養	単 市	0	0	0.00	0	350	0.05	392	340	0.05		経常的
			給食	単 市	33,767	3,147	0.45	29,626	4,204	0.60	4,710	4,084	0.60		経常的
			その他医事	内部管理	3,415	10,516	1.57	18,529	11,096	1.53	14,109	10,833	1.51		経常的
9	吉永病院運営事業	B	病院経営(幹部会)	内部管理	0	14,677	1.03	0	232	0.02	0	0	0.00		人件費のみ
			病院経営(各種委員会)	内部管理	0	1,034	0.12	0	7,572	0.54	7,631	8,613	0.69		経常的
			労務管理	内部管理	11,027	6,080	0.68	4,408	6,010	0.49	6,415	7,374	0.58		経常的
			施設管理	内部管理	20,479	9,104	1.26	4,188	5,710	0.63	9,180	7,106	0.83		経常的
			財務管理	内部管理	12,602	7,746	0.79	6,563	8,947	0.99	8,627	7,387	0.78		経常的
			その他庶務	内部管理	18,903	10,691	1.12	13,631	18,584	2.27	23,780	16,728	2.15		経常的
10	吉永病院診療事業	B	収納事業/請求	内部管理	19,098	9,488	1.45	8,478	6,753	0.93	0	0	0.00		経常的
			収納事業/未収金	内部管理	36	140	0.03	389	310	0.05	664	405	0.06		経常的
			診療事業/入院	単 市	476,179	255,764	36.38	338,204	269,398	38.20	383,460	203,960	34.67		経常的
			診療事業/外来	単 市	681,166	389,032	52.00	489,147	389,633	51.61	609,090	314,123	55.07		経常的
			検診事業/検診	単 市	12,732	10,077	0.96	18,056	14,383	1.49	15,152	9,199	1.37		経常的
			地域連携事業	単 市	0	0	0.00	1,254	999	0.12	1,217	1,015	0.11		経常的
			相談事業	単 市	12	75	0.01	3,535	2,816	0.21	2,101	2,247	0.19		経常的
			栄養	単 市	7,639	2,833	0.63	3,573	2,846	0.61	8,295	3,511	0.75		経常的
			給食	単 市	5,092	1,664	0.37	2,284	1,819	0.39	5,420	2,325	0.49		経常的
			その他医事	内部管理	5,443	2,858	0.41	12,244	9,753	1.35	24,996	17,801	2.26		経常的