

備前市事務事業評価表

|                  |              |                  |               |
|------------------|--------------|------------------|---------------|
| 事務事業名            | 病院運営事業（吉永病院） | コード              | 02-02-07-09   |
|                  |              | 担当課・係            | 市立吉永病院 事務部    |
|                  |              | 担当者              | 万波文雄          |
|                  |              | 電話               | (0869)84-2120 |
| 事業実施期間           | 平成17年～       |                  |               |
| 総合計画<br>事業（政策）体系 | 大項目(基本目標)    | 健康でやさしさあふれるまちづくり |               |
|                  | 中項目(基本施策)    | 健やかで生き生きしたまちづくり  |               |
|                  | 小項目(施策)      | 病院事業             |               |

|                 |                           |
|-----------------|---------------------------|
| 事業について          |                           |
| 目的<br>(何のために)   | 計画的・効率的に病院経営を推進すること       |
| 対象<br>(誰・何を対象に) | 出資者である市民                  |
| 内容              | 病院経営、院内各種委員会の運営及び施設の維持管理等 |

|                |                   |                   |           |
|----------------|-------------------|-------------------|-----------|
| 事業の結果          |                   |                   |           |
| 実施項目           | 17年度<br>回数など (単位) | 18年度<br>回数など (単位) | 回数など (単位) |
| 幹部会議           | 12回               | 12回               |           |
| 褥瘡委員会          | 12回               | 12回               |           |
| 給食委員会          | 12回               | 12回               |           |
| 医療事故防止対策委員会    | 12回               | 12回               |           |
| 感染防止対策委員会      | 12回               | 12回               |           |
| 事業費<br>(単位：千円) | 直接事業費             | 20,256            | 30,600    |
|                | 間接補助金等            |                   |           |
|                | 人件費               | 33,510            | 45,665    |
|                | 委託費負担             |                   |           |
|                | 市債                |                   |           |
| 合計             | 53,766            | 76,265            | 76,265    |
| 財源             | 一般財源等             | 53,766            | 76,265    |
| 必要人員           | 3.20人             | 4.75人             |           |
| 結果指標           | 結果指標名             |                   |           |
|                | 結果指標量             |                   |           |
|                | 単位                |                   |           |
|                | 対前年比              | —                 |           |
| 活動にかかるコスト      | 円                 | 円                 | 円         |
| 単位当たりコスト       | 円                 | 円                 | 円         |
| 結果指標           | 結果指標名             |                   |           |
|                | 結果指標量             |                   |           |
|                | 単位                |                   |           |
|                | 対前年比              | —                 |           |
| 活動にかかるコスト      | 円                 | 円                 | 円         |
| 単位当たりコスト       | 円                 | 円                 | 円         |

|                   |           |        |
|-------------------|-----------|--------|
| 事業の成果             |           |        |
| どのような成果を得ようとしているか |           |        |
| 成果指標名             | 決算における純利益 | 式又は説明  |
|                   | 17年度      | 18年度   |
| 成果指標量             | 154,614   | 12,856 |
| 対前年比              | —         | 8.31%  |
| 到達目標値             | 34,000    | 到達目標年度 |
|                   |           | 0.00%  |

(平成18年度事業)

|                |  |   |  |
|----------------|--|---|--|
| 事務事業の評価        |  |   |  |
| 目的・対象・内容の妥当性評価 | 目的の妥当性   | <input checked="" type="checkbox"/> 関係法令等で目的が定められており妥当である<br><input type="checkbox"/> 事業開始当初の目的は、ほぼ達成されている<br><input type="checkbox"/> 事業開始当初の目的から変化しつつある<br><input checked="" type="checkbox"/> 現在の市を取り巻く環境からも目的は妥当である<br>関係法令等： 備前市国民健康保険病院条例 | 妥当性評価<A~E><br><b>A</b><br>課題認識   |
|                | 対象の妥当性   | <input type="checkbox"/> 受益者の拡大を検討する余地がある<br><input type="checkbox"/> 受益者の縮小を検討する余地がある<br><input checked="" type="checkbox"/> 現在の対象者は妥当である  | 市民意識調査において、病院事業は重要度が高い(第2位)と評価されているが、満足度では低位となっている。地域住民の医療サービスについての要望を、的確に把握し、地域住民から信頼され、必要とされる病院となるよう努力する必要がある。 |
|                | 市民ニーズの妥当性  | <input checked="" type="checkbox"/> 市民、団体などから要望・要請のある事業である<br><input checked="" type="checkbox"/> 市民に概ね好評な事業である<br><input type="checkbox"/> 公共秩序の維持、行政の適正運営に必要な事業である  |  |
| 市の関与の妥当性       | <input type="checkbox"/> 国・県又は関係法令で定められている事業である<br><input checked="" type="checkbox"/> 民間に類似サービスがある<br><input checked="" type="checkbox"/> 本市が関与すべき事業である<br><input checked="" type="checkbox"/> 事業を取り止めた場合の影響は大である |   |  |
| 効率性の評価         | コストの効率化  | <input type="checkbox"/> 単位当たりコストは増加傾向にある<br><input checked="" type="checkbox"/> コスト削減の努力をしている<br><input type="checkbox"/> できる限り民間活力を利用している<br><input type="checkbox"/> 受益者負担額は適正である  | 効率性評価<A~E><br><b>C</b><br>課題認識   |
|                | 手段の最適化   | <input checked="" type="checkbox"/> 最適な手段を求めて職場内で確認・見直しを行っている<br><input type="checkbox"/> 他に有効な代替手段が見当たらない<br><input checked="" type="checkbox"/> 事業は他部署と密接な連絡調整を行っている  | コストを削減する一方で、医療サービスの向上を図る必要がある。医師、看護師の確保に努め、安全で効率のよい職場環境づくりに取り組む。さらに市立病院間の連携をはかる。                                 |
|                | 職場の効率化   | <input checked="" type="checkbox"/> 事業に関して事務改善等作業効率の向上に努めている<br><input type="checkbox"/> 事業に関するOJT(職場研修)は行われている<br><input type="checkbox"/> 事業の進行管理を定期的に行っている<br><input checked="" type="checkbox"/> 事業実施について職員の意見・要望が反映されやすい                   |  |
| 目的達成度          | <input checked="" type="checkbox"/> 成果指標の目標値は目標年度に達成できそうである<br><input type="checkbox"/> 成果指標は前年度より向上している   | 有効性評価<A~E><br><b>B</b><br>課題認識  |  |
| 有効性の評価         | 成果向上の可能性   | <input type="checkbox"/> 成果は向上しており今後も向上する見込みである<br><input checked="" type="checkbox"/> 今後、成果指標は向上する余地がある  | 収入については、医療収益はほぼ横ばいであったが、従来からの繰入金が大減となった。引越や起債の利息が発生し、支出が増大した。起債の利息や新病院の減価償却が始まり、利益が激減した。                         |
|                | 市民参画度  | <input checked="" type="checkbox"/> 事業について積極的に情報提供している<br><input type="checkbox"/> 事業実施等で積極的に市民意見を反映している<br><input checked="" type="checkbox"/> 事業にはNPO、ボランティア団体等が参画している<br><input type="checkbox"/> 事業のプラン作りから市民参加を得る手段をとっている                  |  |

|          |   |   |  |
|----------|---|---|--|
| 平成19年度状況 | <input type="checkbox"/> 重点化している<br><input checked="" type="checkbox"/> 前年度と同様に継続している<br><input type="checkbox"/> 見直し継続している<br><input type="checkbox"/> 事業を縮小している | <input type="checkbox"/> 休止している<br><input type="checkbox"/> 他の事業と統合している<br><input checked="" type="checkbox"/> 平成18年度で廃止・完了 | 説明<br>旧病院の解体及びそれに伴う起債の一括償還の予定があり、赤字に転じる予定。 |
| 目標値      | 結果指標量   | 結果指標量   |  |
|          | 成果指標量   |   |  |

|   |                           |
|---|---------------------------|
| 総合評価  |                           |
| 平成18年度に赤字に転じる恐れもあったが、外来患者の増加、コストの削減等の努力により、健全経営を保持できた。来年度はさらに厳しい状況が予想されるが、少しでも赤字額を少なくするよう努力する必要がある。 | 評価区分<br><A~E><br><b>B</b> |

|              |   |   |
|--------------|---|---|
| 平成20年度以降の方向性 | <input type="checkbox"/> さらに重点化する(行政資源を集中的に投入する)<br><input checked="" type="checkbox"/> 現状のまま継続する<br><input type="checkbox"/> 見直しのうえで継続する | <input type="checkbox"/> 事業の縮小を検討する<br><input type="checkbox"/> 休止・廃止を検討する<br><input checked="" type="checkbox"/> 平成19年度で廃止・完了<br><input type="checkbox"/> 他の事業と統合を検討する |
|--------------|---|---|

|               |  |      |                    |
|---------------|--|------|--------------------|
| 平成20年度以降の改善事項 |  |      |                    |
| 評価の視点         | 改善内容                                   | 改善時期 | 改善により期待される効果       |
| 効率性           | 経費負担の適正化を要請。また各種経費の分析・検討によるコストの効率化を推進。 | 毎年度  | 収益増及び経費節減による純利益の確保 |
|               |  |      |                    |
|               |  |      |                    |