

備前市施策評価シート

(平成17年度事業)

施策名 (小項目)	人事管理	コード 06-01-04	担当課 電話	総務課 64-1807
--------------	------	-----------------	-----------	----------------

備前市総合計画の内容から記載する

施策の体系	大項目(基本目標) 健全で自立したのまちづくり	中項目(基本施策) 簡素で効率的な行財政運営
① 施策の対象と目的 (誰のために、何のために)	職員を対象に、適正な人事管理を実行することにより、効率的な行財政運営と職場の活性化を図り、市民の要請に的確に対応できる体制の確立を図る。	
② 市民ニーズ (反応、問合せ等)	職員の待遇改善、コスト(人件費)の削減、職員の施策実行能力の向上	
③ 現況と課題 (総合計画から現在の問題点を抽出)	少数精鋭での事業実施のための人的資源の改質・育成。職員の意欲を喚起し、効果を上げるため公平な人事評価に基づく透明性の高い人事管理システムの確立を目指す。	
④ 施策展開 (総合計画の施策部分から、実施する施策を抽出)	<ul style="list-style-type: none"> 適正な定員管理 職員研修の充実 専門知識を有する職員の採用(育成) 人事評価の実施 時間外手当の削減 	

⑥ 施策構成事務事業の評価

担当課長評価

施策を構成する事務事業名 ()はその人件費(単位:千円)	事務事業 評価結果 A~E (高~低)	細事業一覧表	直接事業費(単位:千円)		優先 順位 (A~C)
			17年度 事業費		
1 定員管理事務事業 (19,230)	B	定員管理事務事業	7		A
		人事労務管理事務事業	107		B
		給与支払事務事業	230		A
		共済・総合事務組合事務事業	12		A
		臨時職員雇用事務事業	6		C
		公務災害補償事務事業	4		B
2 人事評価事務事業 (2,185)	B	人事評価事務事業	7		B
		目標管理事務事業	4		C
3 公平委員会事務委託事業 (300)	C	公平委員会事務委託事業	30		C
4 職員研修事務事業 (1,920)	B	職員研修事務事業	2,403		A
5 職員採用事務事業 (2,345)	C	職員採用事務事業	447		B

この施策に要した費用(人件費込、単位:千円)	H17 29,240
------------------------	---------------

⑦ ⑥以外で、目標達成に必要な新規事業及び連携させる他部署の事業

実施主体	新規に必要な事業・連携が必要な事業	その説明
企画課	事務組織再編事務	組織機構の見直し

⑧ 施策の評価

5:非常に高い 4:高い 3:どちらともいえない 2:低い 1:非常に低い

項目	一次評価		二次評価	
	評価	判断理由	評価	判断理由
1 目的達成度	2	市民千人当たり職員数が他の自治体に比べて多い。	2	同左
2 事業構成の適当性	4	事業の必要性は高い。	4	事業構成は適当 研修のさらなる充実を
3 施策の有効性	4	定員管理、研修のいずれも時間がかかるが効果は現れてきている。	4	同左
今後の展開・協働の可能性・事業の見直し等の担当への指示		成果主義による人事評価制度を試行している。職員のメンタルヘルスについて、やや前進したが、時間外勤務の縮減には、一層の取り組みが必要である。	同左	組織機構の見直し
担当部長コメント		評定者研修の充実を図り、公平・公正で客観的な人事評価制度を確立し、早急に、実績・能力主義に基づく職員の評価を本格実施していく。職員のモチベーションアップにつなげたい。		

⑤ 施策成果指標の検討・設定(基本目標・基本施策・施策意図から検討する)

意図・推進内容のキーワード	考えられる施策成果指標名	順位
適正な定員管理	人口千人当たり職員数(普通会計) = 給与実態調査普通会計職員数 / 18.331住民基本台帳人口 × 1000	1
職員研修の充実	主要研修の受講回数	2
適正な職員構成	20代・30代職員の割合	3

施策に対する 成果指標名	単位	評価年度 H17	目標値		ベンチ マーク	指標の説明
			H23	H28		
1 人口千人当たり職員数(普通会計)	目標	人	8.12		8.12	給与実態調査普通会計職員数 / 18.331住民基本台帳人口 × 1000
	実績	人	10.97			
	達成率	%	135.1			
参考1 主要研修の受講回数	目標	回	2.0			主要研修の受講者数 / 職員数
	実績	回	1.72			
	達成率	%	85.8			
参考2 20代・30代職員の割合	目標	%	50.0			20代・30代職員数 / 全職員数
	実績	%	42.0			
	達成率	%	84.1			
参考3	目標					
	実績					
	達成率	%	#DIV/0!			

市民意識 調査結果	施策名	調査年度					
		H18	H19	H20	H21	H22	
		重要だと思っている市民の割合	%				
		満足している市民の割合	%				