

令和元年度 備前市病院事業経営評価委員会
改革プランの進捗状況（平成30年度決算）委員会評価

【経営状況について】

備前病院の外来患者数等は減少傾向で推移しており、資金的繰りも余裕がなくなっている。抜本的な改革をしないと、このままでは行き詰るのは目に見えている。危機感や問題意識をもって、本気で改革して経営改善するのか、あるいは組織内でどうにかしていくのかを考えていけないところに来ている。改善に向けて、最大限の努力をしてほしい。

【患者数の増減について】

備前病院の患者数の減少については、医師の異動等も影響しているとは思うが、現在も進めている患者の紹介や、レントゲン検査の受託等の取り組みを継続し、開業医の先生方とも十分に連携を深めながら、改善につなげていただきたい。

【救急の受け入れ】

救急の受け入れ率について、吉永、日生が80%程度の受け入れに対して、備前病院の方は60%程度で推移しており、伸びていない。

休日・夜間と平日での受け入れ体制の違い等、様々な背景を精査して、少しでも受け入れを増やせるような方向でお願いしたい。

【健診率の向上】

人間ドック等で市立病院の医師が診察をする際、市が実施している特定健診や人間ドック、がん検診を毎年受けるよう勧めていただければ、健診率が上がるとともに、早期発見、早期治療につながり、病院としても外来患者の増加につながってくると考える。特定健診で不足する項目については、別途実施しなければならない等の難しい点もあると思うが、特定健診の負担は低額となっており、通常の診療で検査するよりも経済的なメリットもあると思われるので、ぜひ勧めていただきたい。

【職員配置】

備前病院の職員給与費対医業収益比率が74%と高くなっている。看護配置等で一定人数を確保する必要があることは理解できるが、人員配置に見合う収益が確保できないのであれば、病院事業全体でも検討を行い、他病院へ配置転換して適正な人員配置を図る等3病院で十分に連携し、対策を講じる必要がある。

【病院（事業）のあり方】

備前病院について、既存業務をそのまま続けていくだけでなく、ダウンサイジングや機能変換するなど大きく組織を改革した場合の予測が必要と考える。

現在、市が主体となって「備前市病院事業あり方検討会」を立ち上げ、病院事業のあり方について検討を進めているということだが、市として根本的にどんな方向へ持っていくのか、人口減、高齢化社会、少子化等様々な環境も勘案し、問題点をはっきりさせたいうえで、必要な資料等の提供もして、しっかりと改革に向けたものを検討してもらいたい。

厚生労働省が、再編・統合の必要性について検討すべき公立・公的当医療機関を公表し、具体的対応方針の再検証を求めている。今回の国の公表は、急性期病床の必要数について、再度検証せよというものだが、実際に急性期病床が満たしているニーズや、市民にとってなくてはならない在宅医療、地域包括ケアを進める上で重要であるという点の主張は必要なのではないかと。市民が安心できるように、地域における介護やその他の施設利用者の支援に力を入れていく等のことを考えてもいいのではないかと。

公益に資する医療であるので、収益だけではなく、地域住民にどれだけこたえられ、求められる医療をするかということが非常に重要になることにも留意してもらいたい。

【患者満足度について】

市民意識調査の結果について、「病院」については、重要度はどの地区も高いが、満足度は高い地区と低い地区の差が大きい。市民サービスが充足できているかどうかの結果がここに反映されていると思われ、それぞれ市民からの満足度というのがこのような評価になっているということ、運営側はしっかりと認識しておく必要がある。

【計画見直しについて】

市民が備前病院に求めているサービスは何か、それは収支を考慮して実施可能か、病院を存続させるために今何を実施すべきか真剣に考える必要がある。数値についても、もっと現実的な計画を策定し直し、計画期間の途中であっても、修正してもよいのではないかと。

公益に資する事業なので、営利企業的な経営目標を立てることはないと思うが、下方修正を繰り返すことのないよう、現実的な計画を策定する方向に舵を切った方がよい。

【次期計画策定に当たっての留意点について】

今回の計画では、目標の達成についての判定がわかりにくい。今後定める計画については、項目ごとに適切な目標設定をしていただきたい。また、備前市国保のデータでは、ジェネリック医薬品の使用率が低いため、この点についても、次期改革プランの目標に加えて、改善を目指していただきたい。

策定に当たっては備前市病院事業あり方検討会での議論が大きく関わってくると思うが、その議論や、今までの委員会での様々な意見を反映し、実現可能な計画の策定に配慮してもらいたい。